



20 NOIEMBRIE 2024, 10:30 A.M.

# TELECONFERINȚĂ ONLINE PREZENTARE REZULTATE 9 LUNI 2024



**LEON HUANG**  
CHAIRMAN OF THE BOARD  
AND GENERAL MANAGER



**VIORICA ZĂINESCU**  
FINANCIAL MANAGER



**CARMEN MANAILA**  
DEPUTY GENERAL MANAGER FOR  
ADMINISTRATIVE OPERATIONS



**CRISTINA CIOBOTA**  
DEPUTY GENERAL MANAGER FOR  
DEVELOPMENT



**ION UNGUREANU**  
PET & PS DIVISION  
MANAGER



**VICTOR CREȚU**  
PP SMALL BAGS & BIG BAGS DIVISION  
MANAGER

# DECLINAREA RESPONSABILITATII

Aceasta prezentare nu este, si nimic din continutul sau nu trebuie interpretat ca o oferta, invitatie sau recomandare cu privire la actiunile emise de Romcarbon, sau o oferta, invitatie sau recomandare de vanzare sau o solicitare a unei oferte de cumparare de actiuni la Romcarbon.

Nici aceasta prezentare si nici nimic din continutul sau nu vor forma baza vreunui contract sau angajament.

Aceasta prezentare nu este menita sa fie invocata ca sfaturi sau recomandari pentru investitori sau potentiali investitori si nu ia in considerare obiectivele investitionale, situatia financiara sau nevoile vreunui investitor. Informatiile continute in aceasta prezentare sau materialele discutate verbal nu pot constitui nicio baza pentru niciun scop, oricare ar fi acela.

Romcarbon a pregatit aceasta prezentare pe baza informatiilor detinute public, disponibile, inclusiv informatii derivate din surse publice care nu au fost verificate independent. Nicio reprezentare sau garantie, expresa sau implicita, nu este furnizata in legatura cu caracterul echitabil, acuratetea, corectitudinea, caracterul complet sau fiabilitatea informatiilor, opiniilor sau concluziilor exprimate aici.

Aceasta prezentare nu trebuie considerata o reprezentare cuprinzatoare a activitatii, performantei financiare sau rezultatelor Romcarbon. Nu se ofera nicio declaratie sau garantie, expresa sau implicita, cu privire la acuratetea, corectitudinea sau actualitatea informatiilor sau opiniilor continute in acest document sau cu privire la caracterul complet al acestora si nu este acceptata nicio raspundere pentru astfel de informatii, pentru orice pierdere care ar aparea, direct sau indirect, din orice utilizare a acestei prezentari sau a oricarui continut al acesteia sau care rezulta in alt mod in legatura cu aceasta.

Aceasta prezentare poate contine declaratii anticipative, sub rezerva unui numar de riscuri si incertitudini care nu pot fi controlate de companie si nu ar trebui luate ca prognoze sau promisiuni si nici nu ar trebui luate ca implicand vreo indicatie, asigurare sau garantie ca ipotezele pe baza carora au fost pregatite asemenea proiectii, asteptari, estimari, perspective sau informatiile si declaratiile continute aici sunt corecte sau complete. Aceste afirmatii reflecta cunostintele actuale ale Romcarbon, asteptarile si proiectiile sale despre evenimentele viitoare, construite pe circumstante actuale si pot fi identificate prin contextul unor astfel de afirmatii sau cuvinte precum „anticipeaza”, „crede”, „estimeaza”, „astepta”, „intentioneaza”, „planifica”, „proiecteaza”, „tinta”, „poate”, „va”, „ar fi”, „ar putea” sau „ar trebui” sau o terminologie similara.

Romcarbon nu isi asuma nicio obligatie de a actualiza sau revizui aceasta prezentare si nici aceste declaratii anticipative pentru a reflecta evenimente sau circumstante care apar dupa data prezentarii sau pentru a reflecta aparitia unor evenimente neprevazute. Inevitabil, toate/unele ipoteze pot sa nu se concretizeze, iar evenimente si circumstante neprevazute pot afecta rezultatele financiare finale. Proiectiile sunt in mod inerent supuse unor incertitudini substantiale si numeroase si unei mari varietati de riscuri semnificative de afaceri, economice si competitive. Prin urmare, rezultatele finale obtinute pot varia semnificativ fata de previziuni, iar variatiile pot fi semnificative.

Aceasta prezentare si continutul acesteia sunt proprietatea Companiei si nici acest document si nici o parte a acestuia nu pot fi reproduse sau redistribuite catre nicio alta persoana.

# AGENDA

1

Grupul Romcarbon & activitatile sale

2

Cifre cheie din situatiile financiare consolidate

3

Evolutia afacerii pe centre de profit si Contributia individuala a centrelor de profit

4

Business focus - Reciclare Plastic, Prelucrate PET & Polistiren, Procesare saci mari si saci mici Polipropilena

5

Investitii noi si oportunitati

6

ESG

7

Q&A

# ROMCARBON GROUP



Procesare plastic: PE / PS / PP / PVC  
Polimeri reciclati & compounduri  
Filtre si Carbune Activ

735  
salariati



Procesare plastic: PP / PET / PE

503  
salariati



Instalatii sanitare, termice si aer  
conditionat

61  
salariati



Servicii IT

8  
salariati



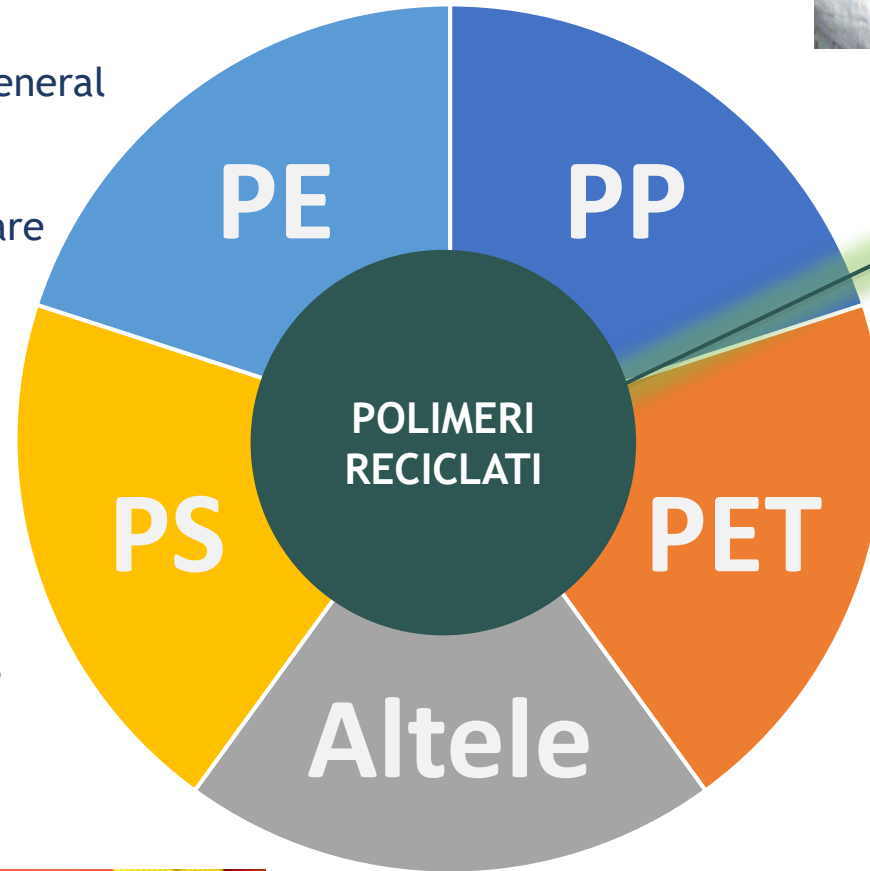
Saci tesuti din **PP** de diferite marimi pentru ambalarea produselor utilizate in agricultura, in industriile chimica si alimentara si pentru alte aplicatii



Ambalaje din **PE** (saci mici, saci, huse prin extrudare, imprimare, sudare), folie de uz general folie de solar si folie termocontractibila  
Saci din PLA pentru fructe si legume, pentru supermarketuri si saci galbeni pentru colectare separata



Tavite din **PS** extrudat pentru industria alimentara, izotatie din XPS pentru pardoseli, pentru constructii si amenajari interioare  
Tavite de catering biodegradabile



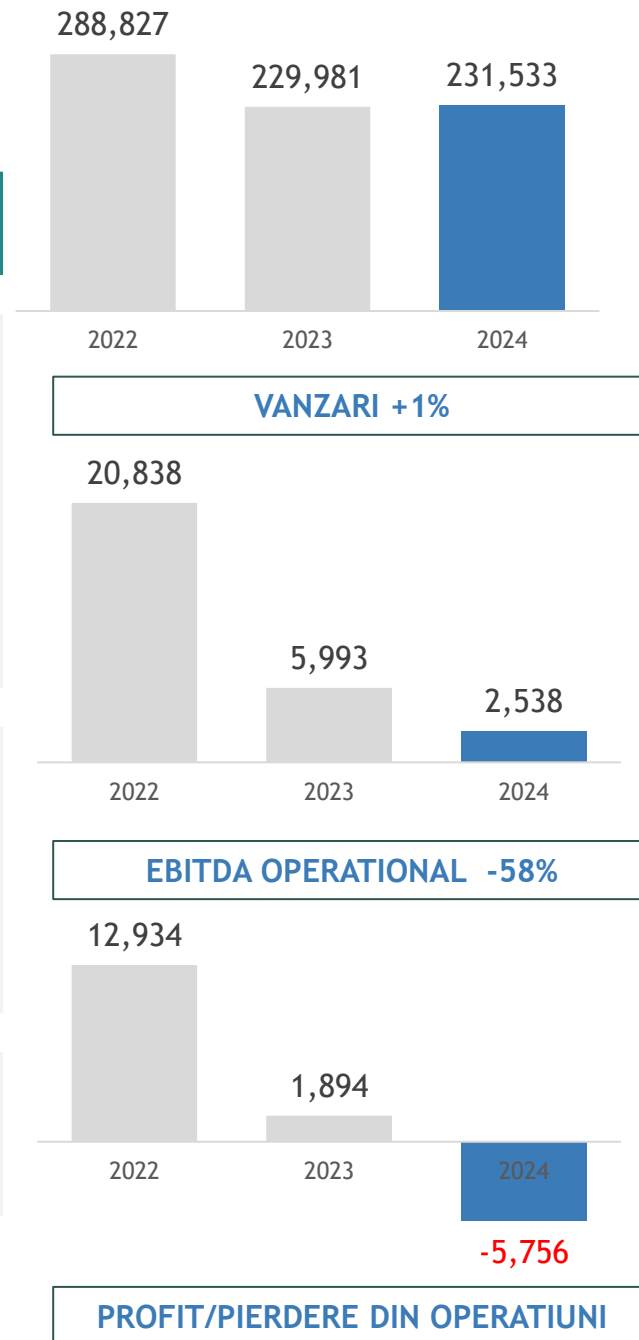
**Plastic reciclat si compound-uri**  
regranulat din plastic realizat din deseuri plastice PP / PE / PS / ABS postindustriale sau post-consum  
Compound-uri customizate din plastic

Tavite si film rigid **PET** pentru aplicatii in ambalarea alimentelor  
Film coextrudat multistrat cu 9 straturi  
Pentru etanseizare/ termoformare/ laminare si altele



Filtre pentru diverse aplicatii  
Masti de protectie, carbune activ  
Suportii pentru semnalizare rutiera; chinga PP pentru ambalare

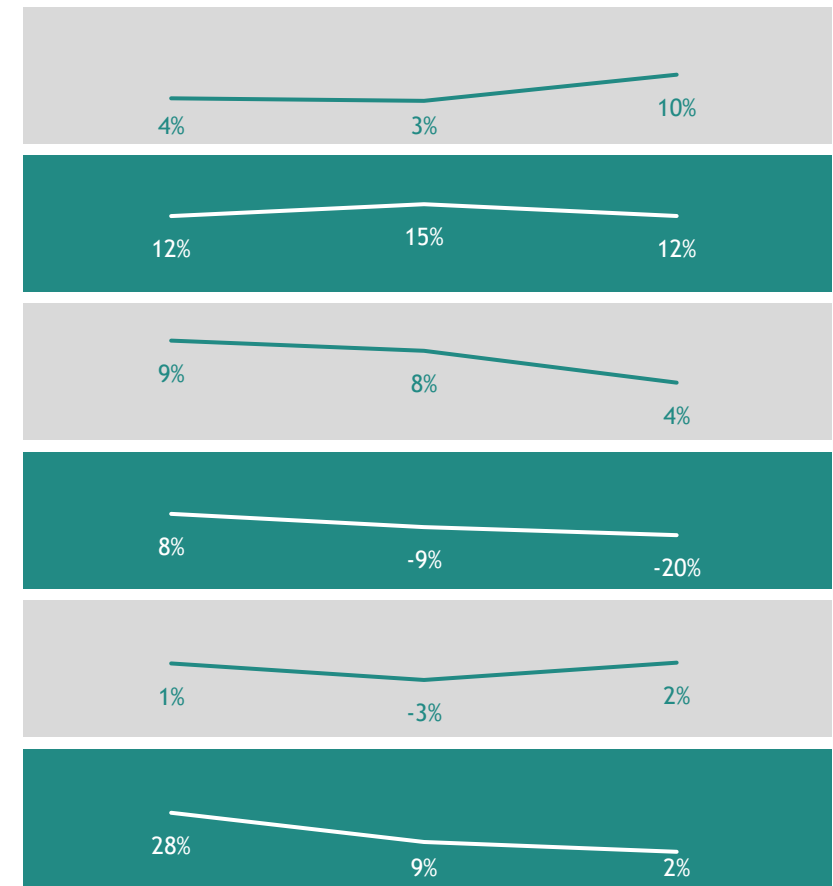
Situatii financiare consolidate indicatori cheie '000 LEI		9M 2022	9M 2023	9M 2024	2024 vs 2023	
Contul de profit si pierdere	Venituri	288,827	229,981	231,533	1,552	1%
	Alte venituri	3,243	3,074	3,108	33	1%
	Pondere de profit(pierdere) a asociatilor	3,825	0	0	0	
	EBITDA	24,519	9,621	3,939	-5,682	-59%
	EBITDA Operational	20,838	5,993	2,538	-3,454	-58%
	Profit (pierdere) din activitati operationale	12,934	1,894	-5,756	-7,650	-404%
	Profit net	13,407	-906	-7,710	-6,804	
	Profit net fara impactul ponderii de profit(pierdere) a asociatilor[Green-Group]	9,582	-906	-7,710	-6,804	
Bilant	Active pe termen lung	165,632	135,237	136,425	1,188	1%
	Active pe termen scurt	150,618	148,023	132,430	-15,593	-11%
	Total active	316,250	283,260	268,855	-14,405	-5%
	Total capitaluri	149,715	155,789	141,715	-14,074	-9%
	Total datorii	166,535	127,470	127,139	-331	0%
	Rata indatorarii	53%	45%	47%	5%	
	Lichiditatea curenta	109%	149%	125%	-16%	
Credite	Credite pe termen scurt si Linii de credit	69,571	45,526	52,895	7,369	16%
	Credite pentru investitii	11,559	13,179	8,299	-4,880	-37%
	Total credite bancare	81,130	58,705	61,194	2,489	4%
	Total serviciu bancar	8,191	6,711	5,394	-1,317	-20%



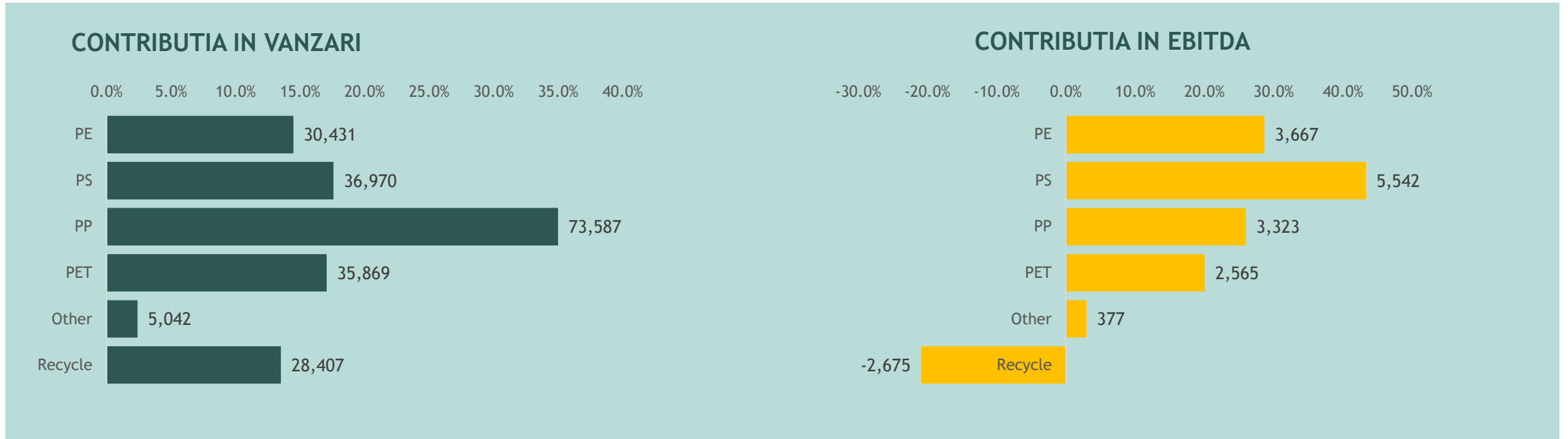
# EVOLUTIA AFACERII PE DOMENII DE ACTIVITATE

Sector	Indicatori cheie - 000 LEI	9M 2022	9M 2023	9M 2024	2024 vs 2023
Sacii PE, folii si sacii biodegradabili	Cifra de afaceri	28,578	21,909	30,431	8,522
	EBITDA inainte de generale	1,671	1,259	3,667	2,408
	Profit inainte de generale	1,115	701	3,072	2,371
Ambalaje alimentare din polistiren si placi PSE pentru parchet	Cifra de afaceri	42,713	35,981	36,970	989
	EBITDA inainte de generale	6,069	6,399	5,542	-856
	Profit inainte de generale	5,120	5,425	4,426	-999
Sacii mici si mari din polipropilena	Cifra de afaceri	99,244	71,117	73,587	2,470
	EBITDA inainte de generale	9,829	6,306	3,323	-2,982
	Profit inainte de generale	9,051	5,535	2,630	-2,905
Polimeri reciclati si compounduri	Cifra de afaceri	40,119	30,125	28,407	-1,718
	EBITDA inainte de generale	6,321	85	-2,675	-2,760
	Profit inainte de generale	3,386	-2,669	-5,586	-2,917
PET	Cifra de afaceri	58,123	40,999	35,869	-5,130
	EBITDA inainte de generale	2,777	805	2,565	1,759
	Profit inainte de generale	818	-1,222	566	1,789
Altele	Cifra de afaceri	7,038	5,027	5,042	15
	EBITDA inainte de generale	2,191	679	377	-302
	Profit inainte de generale	1,958	434	105	-329

## Profit inainte de generale la Vanzari



# EVOLUTIA AFACERII PE DOMENII DE ACTIVITATE





## Dificultati si provocari

- Problema principala a fost capacitatea de productie. In realitate, vechea linie de productie era foarte deteriorata si uzata. Nu doar ca am pierdut din productivitate din cauza intreruperii sporadice a utilajelor, dar am inregistrat si un cost suplimentar cu intretinerea si inlocuirea pieselor de schimb.

## Perspective



- La inceputul anului am comandat o noua linie de productie. In timp ce am asteptat primirea si receptia noului utilaj, am efectuat pe parcursul anului mai multe lucrari de intretinere si reparatii. In luna septembrie linia principala de productie a fost in sfârsit instalata si a inceput productia;
- Octombrie este prima luna in care operam in totalitate noua linie de productie, astfel capacitatea de productie a crescut cu 25% comparativ cu luna septembrie;
- Inca asteptam sa primim o componenta a acestei linii in luna ianuarie 2025. Pâna atunci vom finaliza reinnoirea capacitatii productiei conform primei etape si capacitatea de productie va creste cu 50% comparativ cu 2024 T3;
- Desi acest sector inregistreaza inca pierderi, ele au fost reduse de la -2.4 milioane lei in T1 la -1.6 milioane lei in T2; si la - 1.6 milioane lei in T3. In luna octombrie am obtinut cel mai bun rezultat din anul 2024;
- Am dezvoltat un produs pentru clientii care sunt furnizorii unui mare retailer din România. Acest produs se afla deja pe rafturile magazinelor retailerului, inclusiv pe piata din SUA. Planuim sa lansam un alt produs in T1 2025.

## Strategie



- Urmărim indeaproape evolutia pietei de plastic reciclat si ne ajustam portofoliul de produse in consecinta. Astfel, am suspendat o linie de productie care era mai putin competitiva si am redus cu mai mult de 10% angajatii din acest sector;
- Am depus cererea de finantare din fonduri UE pentru o noua linie de productie, prin care urmarim sa crestem gradul de integrare a reciclatului in produsele noastre din aval. Acest lucru va conduce la o crestere semnificativa a capacitatii de productie dar si a competitivitatii sectorului.

# Business Focus - PET si folii multistrat

## Dificultati si provocari



- Cerere pe piata e foarte scazuta. Este dificil de menținut portofoliul de clienti actual. Cifra de afaceri a scazut cu cca. 13% comparativ cu 2023;
- Concurentii din Europa de Vest isi imping in mod agresiv capacitatea ramasa pe piata principala pe care activam din cauza cererii scazute inregistrate pe pietele din intreaga Europa, in special in cazul filmelor bariera flexibila;
- Reconfigurarea structurii de producție atat pentru a ne alinia la noile reglementari europene legate de mediu, cat si pentru a aborda piata cu produse competitive cu valoare adaugata mai mare;
- Implementarea de solutii de reducere a costurilor fixe pentru a ne adapta la nivelul actual al vanzarilor;
- Mentinerea personalului calificat in sectoarele de productie.

## Perspective



- Piata este orientata catre produse monomaterial pentru a se alinia la cele mai recente reglementari europene. Ne concentrăm pe dezvoltarea tavitelor din PET;
- Piata este inca foarte volatila, desi am inregistrat o usoara revenire in a doua jumatate a anului 2024;
- EBITDA a avut o tendinta pozitiva in anul 2024 ca urmare a masurilor pe care le-am luat și estimam ca aceasta tendita va continua in perioada urmatoare.

## Strategie



- Eliminarea din portofoliul de produse a acelor produse care genereaza pierderi;
- Planificam sa suspendam o linie de producție mai puțin eficienta si sa ne concentram pe tehnologii monomateriale pentru tavite PET, categorie de produse cu cea mai mare marja, cu vanzari constante si cu potential de crestere rapida a volumului;
- Abordarea de noi pietele si tintirea clientilor finali in detrimentul distribuitorilor. Am inceput deja pregatirile pentru cel mai mare targ de ambalaje de profil, IFFA 2025, care va avea loc in Frankfurt in luna mai 2025;
- Optimizarea costului fortei de munca. Am reusit sa reducem cu 10% forta de munca si procesul de optimizare va continua.
- Implementarea de masuri pentru reducerea deseurilor tehnologice inregistrand deja progrese semnificative față de 2023.

## Provocari :



- Mentinerea capacitatii de productie si reducerea intreruperilor cauzate de vechea linie de productie datorita vechimii acesteia;
- Gasirea unui spatiu suplimentar de depozitare pentru a creste stocul de produse finite si a putea raspunde cererii mari din partea clientilor in perioadele de varf ale vanzarilor;
- Gasirea de solutii pentru atenuarea cresterii costului operational, in principal al costului cu forta de munca.

## Business update :



- Desi veniturile au crescut usor comparativ cu 9 luni 2023, profitul a scazut deoarece este dificil sa transferam cresterea costurilor catre clienti in conditiile unui mediu de afaceri nu foarte prietenos;
- Am inceput sa promovam noua gama de produse- placi laminate XPS pentru pardoseli. Vanzarile sunt putin mai lente decat asteptarile noastre, deoarece clientii solicita un program strict de livrare pe care nu il putem respecta in acest moment din cauza intreruperii neasteptate a vechii linii de productie.

## Noi dezvoltari :



- Noua linie de productie este aproape sa fie livrata si va fi instalată in luna ianuarie 2025. Dupa instalarea acesteia vom putea creste capacitatea de productie cu 60%;
- Noua linie de productie nu doar ca va creste capacitatea, dar va imbunatati și calitatea produselor noastre; Datorita tehnologiei sale de ultima ora, va reduce si consumul de materie prima cu 7-10%, in functie de produse. Acest lucru va conduce la cresterea competitivitatii noastre pe piata;
- Pentru capacitatea de productie suplimentară, am semnat deja un contract cu un client care este un jucător important în industria ambalajelor alimentare din Europa. Vom începe producția pentru el din luna ianuarie 2025.

## Dificultati si provocari



- Pentru sacii mici din polipropilena, importul de cereale, faina, zahar si sare din Ucraina are un impact negativ asupra producatorilor locali, care sunt clientii nostri importanti;
- Pentru sacii mari din polipropilena (big bags/jumbo bags), piata ramane la un nivel foarte scazut, in special piata ingrasamintelor chimice si a cerealelor. Atat pietele interne, cat si cele externe se confrunta cu aceleasi dificultati;
- Importurile de saci din India si Turcia au invadat piata interna datorita unei politici de preturi foarte agresive, practicata de importatori, clientii fiind interesati de obtinerea unui pret cat mai mic;
- Clientii nu doresc sa aiba stocuri si nu furnizeaza prognoze privind achizitiile, ceea ce ingreuneaza activitatea de planificare a productiei si impiedica eficientizarea acesteia.

## Perspective



- Saci mari - Nu se intrezaresc semne de revenire a cererii pe piata ingrasamintelor agricole si a cerealelor;
- Saci mici - Cel mai probabil cererea pe piata se va situa la nivelul celei din anul 2024.

Sacii pentru ambalarea hranei pentru animale si a sarii vor ramane prioritari pentru noi.

## Strategie

Deoarece piata si mediul de afaceri sunt in continuare nesigure, ne vom concentra pe reducerea costurilor:

- Din luna septembrie 2024, am ajustat producția și am anulat tura de noapte pentru cea mai mare parte a salariatilor (aproximativ 65% din salariatii directi) putand astfel sa ajungem la economii de 60,000 lei/luna;
- Continuum optimizarea echipei de productie, in anul 2024 am redus cu 10% numarul angajatilor din sector;
- Analizam portofoliul de comenzi pentru a reduce comenzile cu marje comerciale mici. In acelasi timp urmarim reducerea sau chiar renuntarea la orele suplimentare de lucru si la productia in weekend. Aceste masuri vor avea ca efect reducerea semnificativa a costului cu forta de munca, aspect foarte important avand in vedere si cresterea continua a salariului minim pe economie;
- Urmarim sa importam semifabricat (tesatura din polipropilena) la preturi mai competitive pentru a reduce costurile pentru anumite tipuri de big bags astfel incat, pe masura ce reducem productia de tesatura sa putem ajusta si personalul de productie.



## Investitii noi si oportunitati de afaceri



Am finalizat instalarea sistemului de panouri fotovoltaice cu finantare din fondurile UE. Capacitatea totala a sistemului e de 0.999 MW. Din luna iunie sistemul a inceput sa genereze energie verde. Pana la sfarsitul lunii octombrie s-a generat in total 569 MWh de energie verde, ceea ce inseamna o economie a costului energiei electrice de 76,406 EUR. Vom continua sa investim in energie verde in perioada urmatoare.



In cadrul conferintei anterioare am informat participantii in legatura cu intentia noastra de a pune bazele unui joint-venture care va avea ca obiect de activitate reciclarea fibrei de carbon. In acest moment suntem in discutii cu partenerul nostru in vederea finalizarii contractului de societate. Obiectivul nostru e de a incepe productia in a doua jumatate a anului 2025.



Am transmis cerere de finantare din Fondurile Europene (PNRR) privind reciclarea plasticului si reutilizarea materialului obtinut in produsele noastre, inchizand astfel bucla circuitului plasticului conform cu cerintele Strategiei Europene privind Economia Circulara a Plasticului si, mai nou, a Regulamentului European privind Ambalajele si Deseurile de Ambalaje”. Desi utilizam in prezent o parte din materialele reciclate, noua investitie ne va ajuta sa crestem ponderea reciclatului si sa extindem acest lucru la mai multe produse, in special polipropilena, si, in acest fel, conformarea cu trendul industriei si a cerintelor legislatiei europene.



## ECONOMIA CIRCULARA SI REDUCEREA CONSUMULUI DE RESURSE - cifre pentru 9 luni 2024

- 7,000 tone de deseuri din plastic achizitionate din piata pentru a fi reciclate;
- **39.66% proportia** de material reciclat in total consumuri de materii prime in sectoarele de procesare a maselor plastice: 65.43% in sectorul Prelucrate Polietilena; 30.50% in sectorul Prelucrate Polistiren si 0.71% in sectorul Prelucrate Polipropilena.
- in sectorul Polimeri reciclati & Compounduri (in care principala materie prima sunt deseurile din plastic) -96.91%.
- 4,100 m<sup>3</sup> (2.7%) reducere consum de apa, comparativ cu perioada similara a anului 2023, ca urmare actiunilor de eficientizare a recircularii apelor tehnologice si prin inlocuirea unor tronsoane de conducte vechi.

## ENERGIE VERDE

Iunie 2024 - Centrala cu panouri fotovoltaice cu putere instalata de 1 MW a inceput sa produca.

Cele doua sisteme fotovoltaice au produs in perioada ianuarie - octombrie 632 MWh energie verde insemnand o reducere de 108 tone a emisiilor CO<sub>2</sub>e si 83,442 EUR economii la factura de energiei achizitionata din retea

Septembrie 2024 - furnizor nou de energie electrica, preponderent energie verde

## INFRASTRUCTURA

Reabilitarea sistemului de alimentare cu apa pe platforma Romcarbon (grupuri pompare si sistem de distributie a apei)

Modernizarea statiei de transformare 110 kV (inalta --> medie tensiune)



## RAPORTARE ESG

**RAPORTUL DE SUSTENABILITATE PENTRU ANUL 2023 a fost publicat in 30 iunie 2024.**

- raport de tranzitie, in pregatirea adaptarii la ESRS (standarde de raportare privind durabilitatea, in vigoare din 2024 in acord cu Regulamentul Delegat (UE) 2023/2772 al Comisiei, din 31 iulie 2023.
- contine calcul emisii GES pe Scop 1,2 si 3 pentru toate companiile grupului
- 409 tone (10.8%) reducere a emisilor CO2e Scop 1 (directe) si Scop 2 (indirecte) ale companiilor de productie din grup in 2023 vs 2022
- emisiile Scop 3 (emisii pe lantul valoric) > 90% din total

## SOCIAL

- 1,307 angajati in Grupul Romcarbon la finalul T3 2024 (reducere cu 6.4% fata de inceputul anului);
- Practica si burse pentru 6 elevi de liceu in sistem de invatamant dual (specializarile mecanic si electrician);
- ROMCARBON este membru al Consortiului local pentru proiectul „CENTRUL DE EXCELENȚĂ PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT DUAL-TEHNIC PREUNIVERSITAR ȘI UNIVERSITAR BUZĂU”.





*since* 1952

Follow us on **LinkedIn**

**THANK YOU**